

THÈME : [STRATÉGIE ET MANAGEMENT](#)

DURÉE

3 jours + 2 jours

PROGRAMME

Partie 1 : Comptabilité budgétaire et écritures spécifiques de fin d'exercice (3 jours)

INTRODUCTION

- Mise en perspective du secteur
- Définition du budget
- Les textes de référence sur le budget des ESSMS
- La logique budgétaire dite «classique» et la logique «EPRD»
- Les principes budgétaires et les 5 principes généraux de la procédure budgétaire

I – LE BUDGET DES ESSMS (Hors EPRD)

- Principes généraux du budget
- La structure du budget des ESSMS

II – PRÉPARATION ET NÉGOCIATION DU BUDGET

- L'élaboration du budget
- Le vote du budget

III – L'EXECUTION DU BUDGET : LA COMPTABILITE BUDGÉTAIRE

- L'exécution budgétaire : principes
- Les nomenclatures comptables
- Les ajustements du budget
- Le suivi budgétaire

IV – LA CLOTURE DE L'EXERCICE

- Principe
- La journée complémentaire

- Quelques opérations particulières de la journée complémentaire
- L'affectation des résultats

V- L'ÉTAT PRÉVISIONNEL DES RECETTES ET DÉPENSES (EPRD) Partie 2 : L'analyse financière et les ratios (2 jours)

Pré-requis : Comptabilité budgétaire et études spécifiques de fin d'exercice

I – ÉTUDE DE L'ÉQUILIBRE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

- Reclassement des postes du bilan : du bilan comptable au bilan financier
- Calcul des agrégats de l'analyse fonctionnelle
- Étapes du diagnostic du bilan fonctionnel


II – ÉLÉMENT DE DIAGNOSTIC FINANCIER

PROFIL FORMATEUR

Consultant Formateur MQS, formateur à l'EHESP, titulaire du CAFDES et du Diplôme d'Expertise Comptable et Financière, directeur d'établissement (EHPAD, ITEP, SESSAD)

CONTACT

 formation@mqs-formation.com

 02 99 05 96 42